

# Francisco Miralles: "Me hice sindicalista porque ganaba menos que un celador"



**REVISTA MÉDICA** /16 DE FEBRERO DE 2014/ María Márquez

Imágenes: Pablo Equizábal

Pese a tener claro que sería médico, un grave accidente de tráfico cuando acababa de empezar la carrera le quitó las ganas de seguir estudiando. Tras dos años de rehabilitación y reflexión, volvió a los libros pero se dio cuenta de que su vocación no era clínica, sino sindicalista. Si se lo hubiese pensado un poco más, quizás ahora fuese matemático. Descubra en 'Revista Médica' por qué se habla tanto de Medicina en la casa de Francisco Miralles, secretario general de la Confederación Estatal de Sindicatos Médicos, y a quién echará de menos en el Gobierno murciano.

## ¿El sindicalista nace o se hace?

Yo creo que tiene que nacer. Lo llevas en los genes. Es el inconformismo y querer mejorar las cosas. En el caso del sindicalismo profesional, el compromiso con una profesión para mejorar sus condiciones laborales. Desde el primer día que empiezas a ejercer la Medicina, te entra el gusanillo. Yo creo que nací para esto.

## ¿Cuándo sintió esa llamada inconformista?...

Con la primera nómina que cobré de la Administración. Era de un Servicio de Urgencias en Lorca. Vi que el celador ganaba más que el médico. Y dije "esto no puede ser". Ese día me hice sindicalista.

## ¿Qué edad tenía?

27 años.

## ¿Cuál fue el primer paso?

Hablar con los compañeros, organizarnos y afiliarme a CISM, que por entonces estaba naciendo en Murcia.

## ¿Por qué eligió el sindicato profesional?

Conocía a los delegados de zona y veía cómo se movían. Me di cuenta de que me gustaba.

## ¿En la facultad participaba también de movimientos reivindicativos?

No. En esa época me dediqué a estudiar.

## ¿Recuerda su primer día como sindicalista?

Me llamaron un día para que fuese a una reunión en el sindicato, no sabía ni para qué era. Habían visto que era inquieto y que podía encajar. El sindicato murciano por entonces estaba en una habitación muy pequeña. Allí tuvimos la primera reunión. El secretario general por entonces era Domingo Coronado, nos animaba a que luchásemos ante lo que pasaba por entonces.

## ¿Y qué era?

Eran los movimientos tras la huelga nacional. El sindicato se estaba reorganizando, se habían producido bajas y una cierta escisión. La gente de Primaria y Especializada habían estado muy separados hasta ese momento, era necesario reconstruir el sindicato. Eso fue lo primero.

## ¿Cuál fue su misión?

Conformar un grupo, repartirnos zonas y empezar a trabajar. Fue como si el sindicato se volviese a poner en marcha.

## ¿Cómo ha ido creciendo su interés por el sindicalismo en estos más de veinte años?

Tras esa reorganización, Lorca empezó a ser el referente. Compatibilicé mi labor con el trabajo. Un poco más tarde, me llamaron del Colegio de Médicos porque la distrital de Lorca

no tenía aspirantes para la presidencia, aunque al final sí hubo otra candidatura, por lo que tuvimos que hacer elecciones. La sorpresa fue que nosotros éramos chavales jóvenes y ganamos a la candidatura de veteranos.

**¿Y se convirtió en presidente del Colegio?**

No, de la distrital de Lorca. El Colegio de Murcia tiene cuatro distritales (Cartagena, Lorca, Yecla y Caravaca). A la presidencia general me presenté muchos años después.

**¿Cómo lo compatibilizaba con su profesión?**

Trabajaba en Urgencias, Asepeyo (llevando la Medicina Preventiva), hacía todas las sustituciones que podía, y también llevaba empresas de valoración de daños. Cuando acabé de estudiar, el trabajo era bastante inestable, y coger una interinidad en Urgencias te permitía tener otros trabajos.

**¿Fue buen estudiante?**

No, nunca lo he sido. Estudiaba lo justo para aprobar. Además, al inicio de la carrera tuve un accidente de tráfico grave, que me dejó muchas secuelas, y estuve dos años sin poder estudiar, uno para recuperarme y otro en el que no quería estudiar. A partir de ahí, fui un poco a contrarreloj, estudiando para aprobar cuantas más asignaturas, mejor.

**¿Por qué se decantó por la Medicina?**

Uno de mis tíos era médico e hice el bachiller en el pueblo donde trabajaba, Albox, que además tuvo una saga de médicos muy importantes en Almería. En el hospital más importante de Murcia, Virgen de la Arrixaca, un gran porcentaje de médicos procedía de allí. Supongo que aquella estancia me influyó en la elección.

Pero hasta que me matriculé en la Universidad, no lo pensé mucho. Tenía dos opciones. Era muy bueno en cálculo y matemáticas, y me gustaba la arquitectura y el dibujo. La parte social de la Medicina también me gustaba mucho. O me iba a Sevilla a hacer Arquitectura, o a Granada o Murcia a hacer Medicina. Entre mis tíos, la cercanía, y ese aspecto social... Me decidí.

**Porque usted no es murciano...**

Soy de Almería, de un pueblecito de la sierra de 300 habitantes.

**¿De la Facultad qué recuerdo guarda?**

Mis recuerdos son más de la vida universitaria que de estudiante. No era un gran estudiante.

**¿Y de sus primeros momentos en Urgencias?**

Llegué en un momento de reestructuración con el hospital nuevo. La población no sabía que tenía que dirigirse al centro nuevo. Era una pelea porque no querían irse, pensaban que los mandabas a otro sitio peor.

**¿Alguna anécdota con los pacientes?**

A veces lo he pasado mal por no tener medios suficientes, en aquella época teníamos fonendo y poco más. Me acuerdo del aviso de una caída de un chico que tenía un problema físico congénito, y cuando llegué, le vi tan deformado que pensaba que estaba muerto, cuando de repente llegó el cura y me dijo "no se preocupe, él es así". Al final, afortunadamente el golpe no tuvo consecuencias graves.

**¿Cuándo decidió ser sindicalista?**

**La afición por la arquitectura, ¿la ha continuado estos años?**

Más que la arquitectura en sí, me gustan las matemáticas.

**Una ventaja en épocas de crisis como esta...**

La verdad es que me suelo equivocar poco haciendo cálculos. Y está bien a la hora de negociar, sobre todo si con el que negocias lleva peor los números.

**¿Cuándo decidió volcarse en el Colegio y el sindicato?**

A principios de los años 90.

**¿Cómo lo decidió?**

Una noche, me llamaron de Murcia avisándome de que había elecciones en el sindicato. Los de Primaria querían que me presentase. Yo respondí que era el recién llegado, pero acabaron convenciéndome. Presenté la candidatura, éramos tres. Salí de presidente, y Francisco Conesa de secretario general. Asumí la responsabilidad, me hice liberado sindical, y ese fue el inicio. Dejé todos los trabajos que tenía para dedicarme exclusivamente a esto.

**¿Echó de menos la clínica?**

Si te digo la verdad, no. Siempre me he sentido bien en lo que he estado haciendo. Debo de ser un médico atípico. Muchos médicos que entran en el sindicalismo profesional tienen el gran problema de que les llama mucho la consulta. Yo no he tenido ese problema, estoy tan metido aquí, que no me queda tiempo para pensar en eso. Sí que es cierto que si tengo que volver, necesitaría una residencia completa para reciclarme.

**Su vinculación más estrecha fue con la Atención Primaria...**

A nivel regional he llevado de todo. Siempre he tenido cargos en los dos ámbitos. A nivel nacional, el que era secretario general en Murcia, Rodolfo Castillo, cogió la presidencia del grupo Insalud de Primaria, y eso hacía que la Primaria estuviese muy presente, teníamos la

intención de hacerlo bien. En CESM, empiezo siendo presidente de Primaria.

**Le pregunto por haber empezado en Urgencias...**

A pesar de que soy médico de Familia y he estado siempre más ligado a la Primaria (AP), no me ha condicionado para tener una dedicación mayor. Muchas veces, no sé por qué, he tenido más respaldo de la Especializada que de la Primaria. Yo creo que AP es el 'patito feo', por eso me he ligado más a ella, es la más olvidada por las administraciones.

**¿Ve que esto haya cambiado?**

No. La AP sigue necesitando una gran reforma. Tenemos la asistencia que se inventó a finales de los 80.

**¿Qué ventajas le ha visto a simultanear el trabajo sindical y el colegial?**

Hay que separar claramente la institución colegial y la defensa del ejercicio profesional, aunque si hay líneas comunes en la consecución de objetivos, es mucho mejor. Pero es difícil que haya suficientes médicos que quieran implicarse en estas cuestiones, por eso muchas veces duplicamos cargos.

**¿Habla de Murcia o en general?**

En general. Cada vez hay menos médicos que tienen las inquietudes de implicarse en la defensa de la profesión. Cada vez hay menos procesos electorales, no hay competencia. Llevamos ya muchos años los mismos.

**¿A qué lo achaca?**

Ha habido unos años en los que ha habido condiciones laborales medianamente aceptables, a principios del 2000. Por tanto, el médico tenía trabajo, ganaba dinero y había acuerdos de mejora. Ahora, con la crisis, se han empeorado las condiciones y ha comenzado el paro. Es la hora de que los jóvenes tomen conciencia.

**¿Ser sindicalista le hace ser más combativo en el Colegio de Murcia?**

Si eres reivindicativo, siempre demandas un poco más. Ser sindicalista te permite conocer más la situación real, más que el que está en la consulta. Ser combativo es un requisito imprescindible para ser sindicalista.

**¿Qué se le ocurre para atraer a esa cantera sindicalista?**

Nada. Para mí es una gran preocupación.

**Porque muchos en CESM tienen hijos estudiantes o ya médicos...**

Un estudio decía que el 60 por ciento de los estudiantes de Medicina tenían padres médicos o bien un familiar directo, por lo que la cantera está bastante relacionada con nosotros.

Yo tengo una hija, Carmen, que estudia tercero de Medicina, y lo que menos le planteo es que lo estudie para ser sindicalista. La realidad es que a los hijos los diriges al ejercicio de la profesión, no a ser reivindicativos. Es algo con lo que se nace, hay que ver dónde están los que tienen ese gen, acercarte a ellos y estimularles. Es lo que hacemos en Murcia, donde tenemos ya tres o cuatro jóvenes a los que parece que les está entrando 'el gusanillo'.

Mi otro hijo, Federico, estudia Ingeniería Industrial.

**¿Su hija le da ideas sobre la realidad médica?**

Ella me pregunta de todo, está al día de todas mis actividades. Yo estoy encantado de contarle cómo van las cosas.

**¿Le cuenta preocupaciones que usted luego reivindica?**

Ella y otros estudiantes. Una de las grandezas del Foro de la Profesión Médica es la de profundizar en la relación con ellos. Nos trasladan mucha información e inquietudes. Siempre se aprende de los jóvenes.

**¿Qué le preocupa más a su hija... el empleo?**

La obsesión del que está en la facultad es el MIR, qué nota va a sacar y qué va a poder hacer. A ella lo que le gusta desde pequeña es la Medicina de Familia o Internista.

**¿Su mujer es médico también?**

Es administrativa en el Servicio Murciano de Salud, así que todos estamos relacionados (risas).

**Así que su hija ha seguido su ejemplo...**

Así es.

**Tras muchos años, llega a la ejecutiva de la Confederación. ¿Cómo se gestó esa candidatura?**

A última hora. Yo no quería ser secretario general de CESM, quería ser presidente, siempre lo dije. Entendía que no tenía tiempo suficiente, desde Murcia es muy difícil llevar esto, los viajes... Llevaba mucho trabajo en Murcia y no me veía capaz. Finalmente, me convencieron desde algunos sindicatos autonómicos. Fue en una cena con compañeros aquí en Madrid, Gerardo Ferreras, vicepresidente de CESM, me convenció a mí y a todos.

**¿Qué balance personal hace de la etapa en CESM?**

Mucho sacrificio. Murcia además está muy mal comunicada con Madrid, tengo que venir cada semana y muchas veces incluso dos veces. Considero que CESM necesita un secretario general con dedicación exclusiva. Esto conlleva a descuidar un poco mi comunidad, y a nivel

nacional te sigue faltando tiempo. En las próximas elecciones, plantearé que el secretario general debe dedicarse 24 horas al día 365 días al año, necesita estar en Madrid. La 'casa' lo merece y la profesión también, por lo que si es de Madrid, es más fácil. Yo no me postularé para repetir. A ver si se me quiere escuchar.

#### **Sacrificio también familiar...**

La decisión tienes que consultársela en primer lugar a tu familia. Ellos siempre me han animado.

#### **¿Cómo controla este estrés de vida?**

Con una ablación cardiaca que tuve que hacerme. Tenía taquicardias que me reactivaban el estrés. Me hicieron un cateterismo y lo llevo mucho mejor, sin miedo a la taquicardia. Soporto bien el estrés, de todas formas.

#### **¿Siente que vale la pena ese sacrificio personal?**

De mi esfuerzo estoy satisfecho, pero con los objetivos sindicales quizás no tanto. Son tiempos difíciles y estamos frustrados. El objetivo en estos años ha sido no perder derechos ni condiciones laborales.

#### **¿Al sindicalismo 'se le escucha' más en Madrid?**

En la capital tiene todo mucho más eco, pero se te puede escuchar desde fuera también. Yo no tenía ambiciones nacionales. En Murcia creía que estábamos haciendo un buen trabajo y aquello colmaba mis aspiraciones. Aquí empecé a impulsar la Primaria, con el Foro de AP, que se está consolidando junto al de la Profesión Médica.

#### **¿Qué le ha sorprendido del trabajo a nivel nacional?**

Es muy diferente. Te encuentras solo, tampoco era una persona conocida...

#### **¿Le costó adaptarse?**

Claro que sí. No conocía a nadie. Pero si crees en lo que haces, poco a poco lo consigues.

#### **¿Alguna decepción especial?**

Hubo un momento de convulsión importante en CESM a raíz de la firma del acuerdo con el Ministerio. Algunos sindicatos no estaban a favor, lo cuestionaron. Esa convulsión nos ha provocado un poco de desánimo. Me ha llevado a pensar si merece la pena tanto esfuerzo y si vale la pena estar en esto.

#### **¿Pensó en abandonar?**

En ese momento no me fui porque los compañeros de la Permanente estuvieron claramente conmigo, pero a nivel personal, lo pensé. Luego, la verdad, salí reforzado, cuando se entendió bien todo aquello. La CESM está ahora más cohesionada e ilusionada que nunca.

#### **¿Ha sido el momento más duro de estos dos años?**

Sí, sin duda.

#### **¿Se ve el más inconformista del ambiente sanitario en el que se mueve en Madrid?**

En determinadas cosas, sí. Creo que perdemos oportunidades grandes de dar un puñetazo más fuerte en la mesa, pero para darlo hay que tener un consenso importante en la profesión. El Foro de la Profesión Médica 'se lo tiene que crear' más y probablemente influir más, deberíamos ser más líderes. CESM también puede liderar más.

#### **¿Confía realmente en que va a mejorar la profesión médica?**

El trabajo a la larga pone las cosas en su sitio. En la Confederación dará sus frutos, será cada vez más fuerte. Pese a las transferencias autonómicas, el Ministerio está tomando cada vez más protagonismo, por lo que deberá hacer partícipe a las organizaciones sindicales nacionales.

#### **El médico es más visible que nunca ('marea blanca')...**

Creo que la 'marea blanca' fue difícil de orientar, costó, pero finalmente tuvo un gran éxito. Al acuerdo con el Ministerio cada vez se le da más importancia, y lo que ha pasado en Madrid es significativo. El movimiento lo han liderado los profesionales, aunque luego se haya politizado. Ahora ya se habla de la 'marea blanca' valenciana.

#### **Si hubiese sido médico madrileño, ¿hubiese ido cada domingo a las manifestaciones?**

Sin ninguna duda. Nos jugábamos mucho. No me he significado mucho en este tema, nos hemos limitado a dar todo nuestro apoyo a Amyts, pero me siento bien con cómo han salido las cosas.

#### **Para las elecciones de 2015 entonces seguro que no repite...**

No me veo repitiendo como secretario general, porque este cargo necesita a alguien centrado exclusivamente en esta tarea. Siento que tanto en Murcia como aquí no llego al cien por cien.

#### **¿Y presidente... O abandonaría totalmente la Confederación?**

Yo 'me creo' la CESM, me gustaría seguir aportando cosas.

#### **No le gustaría dejar el cargo sin haber conseguido...**

Que CESM tenga representatividad propia a nivel nacional, que estemos en el Ámbito de Negociación como CESM, no como FSSE o Cemsatse.

**¿No duda de que lo que están pactando con el Ministerio se desvanezca si se produce un cambio de Gobierno?**

Yo creo que sería suscrito claramente por el PSOE. El 90 por ciento de lo que dice el acuerdo es totalmente apolítico, solo trata de que la sanidad sea menos política y más profesional. El Foro también ha ofrecido a Rubalcaba ir a visitarle y llevarle el acuerdo. Lo que no nos gusta es que se hagan leyes revocables, por eso nuestro principio básico es el Pacto político por la Sanidad.

**¿Cuál es su consejero favorito? ¿Y entre los ministros?**

**¿Le ha pasado factura simultanear tres cargos?**

No, siempre digo lo mismo en todos los sitios (risas).

**¿No le han criticado?**

No me consta. Otra cosa es que Murcia, desde que estoy en Madrid, ha dejado de tener mucha presencia, por lo que quizás sí pueda criticarse que está un poco abandonada. Pero el discurso es el mismo.

**¿Se plantea cómo culminar su vida sindical?**

Ahora mismo, no. Me gustaría que fuese en Murcia, defendiendo a la profesión, como he hecho toda la vida, más en un ámbito regional que nacional. Desde que soy secretario general, he tenido ofertas de la empresa privada (algo que me ha sorprendido) y no me han llamado la atención.

**¿Cómo mantiene la llama combativa?**

Las pilas te las cargan los compañeros. Siempre hay algo por lo que luchar. En Murcia hemos conseguido que el impacto de la crisis fuese el menor pese a haber tenido tres leyes de Hacienda dirigidas claramente a perjudicar al médico.

**Tienen a un presidente histórico...**

Sí, y se nos va. Parece que Valcárcel se va a Bruselas. Con nuestra organización y conmigo siempre ha tenido un trato excepcional.

**¿Ha tratado más con él que con consejeros?**

En momentos de dificultades importantes siempre hemos recurrido a Valcárcel, y siempre ha dado la cara. Ha apostado claramente por la sanidad pública y por inyectarle todos los recursos posibles.

**Le echará de menos entonces...**

Espero que no (risas), que el que venga siga la misma línea, porque de lo contrario será malo para todos.

**De los consejeros murcianos con los que ha tratado, ¿con cuál se queda?**

He trabajado bien con todos, pero un 'feeling' especial lo tuve con Maite Herranz, por el hecho de ser médico. Independientemente de que llegásemos a acuerdo o no, su visión de la sanidad era profesional, por el paciente y con el médico. Nos gustaba a todos los médicos de Murcia. María Ángeles Palacios tiene una visión totalmente diferente, es gestora. Yo prefiero que el consejero sea médico.

**Y la ministra... ¿también mejor médico?**

Solo he tratado con Ana Mato, no la puedo comparar con nadie. Tengo buena relación con ella. Pero también preferiría un ministro médico.

**Y... UNA PROMESA FALLIDA DEL GOLF**

Un grave accidente de tráfico en la juventud le impide correr, pero no renuncia a las caminatas pausadas por el campo, sobre todo por el huerto que posee en su pueblo almeriense, en el que embotella aceite para la familia y recoge almendras que luego vende. Una agenda cada vez más llena le ha hecho desistir del golf, deporte que le tentó durante una época e incluso asegura que "no era malo".