

# Sobre el proceso de fusión hospitalaria

**JAVIER DE TERESA GALVÁN**  
PRESIDENTE DEL COLEGIO OFICIAL  
DE MÉDICOS DE GRANADA

**A los ciudadanos queremos transmitirle un mensaje de tranquilidad y confianza en la atención sanitaria y los profesionales**

Una vez transcurridos los meses de verano y desde la perspectiva que los datos y opiniones nos ofrecen, desde el Colegio de Médicos de Granada queremos hacer una valoración actual del proceso de fusión de los hospitales de Granada, que está generando mucho debate.

A primeros del mes de julio se produjo la inauguración del hospital del Parque Tecnológico de la Salud (PTS), con el traslado al mismo del hospital de Rehabilitación y Traumatología, parte de Servicios del Hospital de San Cecilio y del hospital Virgen de las Nieves. El traslado fue un éxito de coordinación y eficacia y hay que felicitarse por ello. Un hito histórico para Granada y una reivindicación de la sociedad que, durante años, ha asistido al insólito espectáculo de un hospital vacío y sin fecha de apertura. Recordemos que nuestra ciudad ha tenido y tiene una población infinita con las infraestructuras: autovía a Motril, AVE, metro, segunda circunvalación, etc.

Desde el principio hubo voces que clamaron contra la unificación hospitalaria, sobre todo desde el Hospital de San Cecilio, al considerar que los proyectos personales, profesionales e ilusiones quedaban truncados con el no traslado de su hospital al PTS. La unificación de servicios y unidades y la distribución de las distintas especialidades en los distintos centros hospitalarios han generado también mucha polémica: liderazgo, desarrollo profesional, modificación de espacios y lugares de trabajo, modelos asistenciales diferentes, rutinas y circuitos distintos... Todo ello hace que no sea nada sencillo, más aún cuando se tiene que trabajar con compañeros nuevos, con los que no existe habitualmente la confianza, complicidad y colaboración necesarios que faciliten la actividad asistencial diaria.

Cualquier traslado es un problema, pero en este se suman muchas variables que lo hacen especialmente complejo y lleno de incertidumbres y dificultades. A todo esto se ha sumado el verano, periodo en el que, teóricamente, suele existir una menor presión asistencial y conlleva las vacaciones reglamentarias, que hacen que las plantillas estén adelgazadas. Las sustituciones no han sido las esperadas. Las Urgencias, tanto las del Virgen de las Nieves como las del hospital del PTS, han estado sobrecargadas, con una demanda muy superior a la esperada, con largos tiempos de espera y con problemas muy importantes de camas para dar salida y ubicar adecuadamente a los pacientes. Todo ello unido a las circunstancias que antes relaté, hacen que la situación en el área de Urgencias haya sido muy preocupante y por momentos angustiosa. A ello hay que sumar la confusión entre muchos de los usuarios para saber a dónde acudir para solucionar sus problemas de salud y de los profesionales para coordinar la atención de los pacientes entre las distintas unidades.

Se decidió mantener la hospitalización en el hospital San Cecilio, cerrando la Urgencia y los quirófanos de cirugía general. Con lo que los ingresos se realizan desde las urgencias de

plaz, han antepuesto a cualquier otra circunstancia el bienestar del paciente. Con una dedicación, generosidad y compromiso más allá de lo exigido, han sido los responsables –aun trabajando en unas circunstancias muy desfavorables y con alta presión asistencial– de dar respuesta a los problemas asistenciales de los pacientes. Un ejemplo para todos que desde los valores éticos y deontológicos de la profesión médica merece ser reconocido y valorado. El colegio quiere mostrar su más firme rechazo a cualquier intento de poner en duda este compromiso de los médicos y profesionales sanitarios.

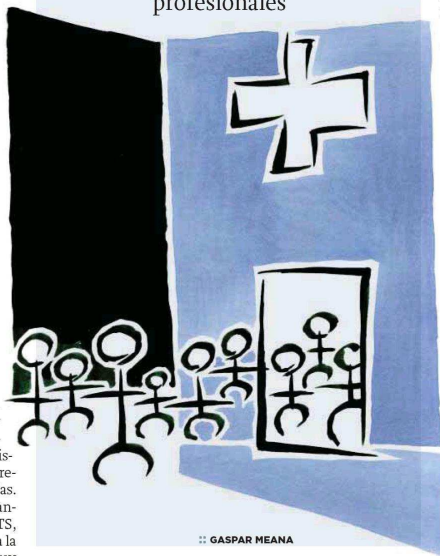
El Colegio de Médicos quiere mostrar su gran preocupación por esta situación. Creemos esencial que los servicios de urgencias de ambos hospitales se dimensionen y adecuen a la demanda real. También que se realicen los cambios, correcciones, adaptaciones o modificaciones que, de acuerdo con los profesionales, ayuden a mejorar la actividad asistencial y concluyan en plazo las obras para finalizar el proyecto definitivo.

Habrá que estar atentos a lo que suceda en los próximos meses, sobre todo si las obras se retrasan, con la llegada de la gripe, para no encontrarnos con una situación de mayor sobrecarga en urgencias y un hospital colapsado. Esa es una de nuestras mayores preocupaciones.

Estamos sin duda ante el mayor cambio sanitario de Granada, un proyecto que, una vez finalizado, corregidos los errores, y solucionadas las deficiencias, esperamos que sea un referente y situé a Granada y a sus profesionales al máximo nivel asistencial, docente e investigador. Habrá que tener paciencia y una gran dosis de generosidad e ilusión, porque una gran iniciativa como ésta tarda tiempo en consolidarse.

A los ciudadanos queremos transmitirle un mensaje de tranquilidad y confianza en la atención sanitaria y los profesionales. No podemos olvidar que cada día miles de actos médicos se realizan con normalidad en Granada. También consideramos esencial mejorar la accesibilidad al hospital del PTS, con la puesta en marcha del metro, mejoras en los accesos y en el transporte público.

En este momento necesitamos diálogo, tolerancia, sensatez e inteligencia para caminar todos en el mismo sentido. Todos debemos poner de nuestra parte. La Administración poniendo los recursos necesarios y facilitando los cambios estructurales, organizativos o funcionales que resulten necesarios después de los análisis y evaluación de los datos actuales. Los profesionales aportando nuestra colaboración experta y comprometidos con un proyecto que permite el desarrollo profesional personal de cada uno y una oportunidad de crecer y colaborar en la mejora de la asistencia de los pacientes. Los médicos queremos hacer siempre buena medicina, lo cual implica una atención sanitaria de la mejor calidad posible y llena de humanidad. El futuro tenemos que construirlo y conquistarlo entre todos. No podemos permitirnos fracasar.



:: GASPAR MEANA

Virgen de las Nieves, en donde hay que seleccionar qué pacientes son susceptibles de ir a cada hospital, con la dificultad añadida que esto genera. Por lo tanto considero prioritario finalizar las obras en el nuevo Hospital Materno Infantil –antiguo Trauma– y concluir definitivamente la unificación, sobre todo para terminar con esta situación de interinidad y para evitar, en la medida de lo posible, el trasiego de enfermos entre los distintos hospitales, que este verano ha sido más frecuente de lo deseado.

Es un orgullo comprobar cómo los médicos y demás profesionales sanitarios han tenido un comportamiento ejem-